

# 2025년 7차 정기 이사회

---

2025년 8월 20일(수) 오후 07시 00분

민들레 청바지공작소  
[대전 대덕구 중리서로 83, 5층]

---



**민들레** Mindlle

 Mindlle Health Welfare Social Cooperative 

## ■ 회의안내

### ■ 일시 및 장소

- ▶ 일 시 : 2025년 8월 20일(수) 오후 7시 00분
- ▶ 장 소 : 민들레 청바지공작소 [대전 대덕구 중리서로 83, 5층]

### ■ 참석자 현황

- ▶ 이사 : 석연희(이사장), 국현정, 박종희, 박천경, 봉미경, 송직근, 신현정, 이근화, 전종훈, 정운재, 최채욱
- ▶ 배석 : 이연서(경영지원실 팀장), 백종범(경영지원실)

### ■ 진행순서

- ▶ 인사와 근황 공유
- ▶ 주요보고
  - 1) 현황 - 6대 지표 달성, 탈퇴요청 조합원, 이사회 후속, 부서별 주요 업무보고 등
  - 2) 기타
- ▶ 이사회
  - 1. 성원확인 ※정관 제43조(이사회 의의) 구성원의 과반수 출석으로 개회
  - 2. 개회
  - 3. 서기확인 : 백종범(경영지원실)
  - 4. 의사일정 확정 : 상정 안건 및 의결순서 확인
  - 5. 안건심의
    - 제1호 의안 - 월 정례안건 승인의 건  
(전차회의록, 출자금 환급, 신규조합원 가족승인, 출자금 운영비 대체)
    - 제2호 의안 - 간부 직원 면직처리 승인의 건
    - 기타
  - 6. 폐회선언

□ 주요현황

■ 6대 지표 달성 현황

지표	2024년	목표	2025년 누계 (증감계)	7월	달성률 (%)
조합원 (세대)	4,714	총 조합원 4,900세대 (증감계 186명)	4,825 (증감계 111)	신규 12 탈퇴 7	59.6
출자금 (원)	1,252,060,000	1,300,000,000 (증감계 47,940,000)	1,314,370,000 (증감계 62,310,000)	증가 36,685,000 감소 2,477,500	129.9
건강리더 (명)	누적 354	369 (증가 15명)	-	-	-
건강반	38개 반 반원 280명	40개 반 반원 240명	27개 반 반원 169명		67.5 (70.4)
후원자 조합원	234세대	260세대 (증감계 26세대)	227 (증감계 -7)	신규 2 해지 1	-26.9
자원봉사	연인원 332명 861시간	340명 860시간	-	-	-

조합원 증감추이



출자금 증감추이



후원자조합원 증감추이



■ 탈퇴요청 조합원 현황

순번	이름/생년월일	신청일	출자금(원)	가입년월	사유
1	민■천711029	2025-07-15	50,000	2019-04	거리가 멀어서(이사)
2	김■순680201	2025-07-25	67,500	2020-09	병원 이용이 없어서
3	유■식750705	2025-07-30	50,000	2018-02	거리가 멀어서(이사)
4	김■희761115	2025-07-30	130,000	2018-02	거리가 멀어서(이사)
5	홍■영680606	2025-08-01	100,000	2014-03	거리가 멀어서(이사)
6	이■숙720609	2025-08-01	515,250	2007-05	병원 이용이 없어서
7	송■영600413	2025-08-01	50,000	2020-07	기타(해외근무)
8	최■우140324	2025-08-05	50,000	2016-09	거리가 멀어서(이사)
9	김■희551124	2025-08-08	53,500	2016-09	의료기관 이용 불만(치과) 조합에 대한 불만
계			1,066,250		

※ 탈퇴요청조합원의 탈퇴시점은 탈퇴신청서 제출일로 처리되며, 반환예정 출자금은 별도 관리(탈퇴환급보유금)하고 총회 승인 후 지급 예정임.

□ 주요 업무보고

■ 경영지원실

- 직원 법정교육 실시
  - 직군별 법정교육 안내 후 온라인으로 교육, 이수증 제출
- 주간보호센터 전력 모자분리
  - 요양원 전기공사와 함께 진행예정
- 2025년 상반기 사업/회계 자체감사 준비
  - 일시: 8월 26일(화), 오후3시, 럭키스포츠프라자 5층 청바지공작소

■ 의료사업본부

- 일차의료센터
  - 의원
    - 휴가: 나준식원장, 허애령원장(8/16~23)
    - 예약진료 신설: 나준식원장(매주 월/오후2시~5시)
    - 통증진료 시작: 정태형원장(마취통증의학 전문의)
    - 사무실/진료실 1,2,3(신규) 공사 완료
  - 건강검진센터
    - 8월 토요일 진료: 1일, 9일, 30일
  - 한의원
    - 휴가: 박중희 원장(8/14)
  - 치과의원
    - 특이사항 없음

o 다학제지원팀

• 대덕구통합돌봄 (6월)

구 분	대상자 (등급외자)	대덕구청
의원(윤미경)	8명 886,470원	53명 1,320,160원
한의원(이윤경)	7명(17건) 950,900원	35명(74건) 791,530원

• 장애인 건강지킴이 플랫폼 사업

장애인건강플랫폼 사례관리

- 장애인건강방 3개 운영 (건강의달인/건강밥상회/서로건강돌봄봉사단)
- 건강의 달인 (8/4,11,18 월 오후4시) 18일은 시각장애인과 함께 하는 놀이
- 건강밥상회 ( 8/13 오후4시반 민들레지하1층 두부유부초밥 8/21 목 4시반 민들레 지하1층-요리 미정)
- 서로건강돌봄 봉사단 : ‘다 같이 돌자, 동네 한 바퀴’  
8/8(금) 10시 민들레봉사단 교류/오목대회/ 제세동기교육. 청바지공작소  
8/19(화) 9시반 국세청 후문 줍깅

• 방문구강관리

- 8/27(수): 장현미 치과위생사

• 교육/실습/일경험/자원봉사

- 2025 여름 작업치료학생 실습  
대전보건대 6/23~7/16(4명) 7/21~8/15 (5명) 종료  
건양대 7/28~ 8/22(2명) 진행 중(장애인/어르신 운동, 일상생활 활동, 건강검진, 주간보호센터 활동 지원)

• 연대활동

- 행복상담소 9월 예정
- 대전충남보건의료연대회의: 9/1(월) 연대포럼 나백주교수."이재명 정부의 보건의료정책, 전망과 과제"
- 사회적의료기관연합회 이사회(8/9 토) 건치사무실(서울) 지역완결형 의료/통합돌봄 사례집 제작 예정.

• 기타

- 인력변동: 다학제지원팀 이윤경 사회복지사 ▶ 한의원으로 소속 변경
- 상반기 사업평가서 제출

o 방문의료센터

• 재택의료센터 시범사업

- 등록인원: 176명(관리인원: 83명)종료:85/관리보류:8명
- 한의-양의 담당 회의 월1회

• 가정간호(7월)

- 가정간호 468건, 시설 32건, 재택 27건

• 장애인건강주치의 시범사업

- 대덕 장주사: 관리인원: 125명/총 164명
- 유성 장주사: 관리인원: 66명/총 70명
- 방문구강검진: 8/20(수)
- 치과주치의 등록 안내(안내문전달, 구강위생 체크리스트작성, 방문점검 관리항목 추가)

• 유성구 방문의료서비스 사업

- 관리인원: 16명
- 6월 청구: 1,176,100원

• 기타

- 8/25 13:00 생명존중지킴이, 노인자살예방,노인우울척도 활용/대덕구정신건강복지센터

## ■ 돌봄사업본부

### ○ 요양원(송직근)

#### • 주요일정 및 추진현황

- 주요일정 : 9월말(심사자료 제출), 10월 첫주(현장실사), 10월 말(대면심사)
- 인테리어 공사 : 8.15 ~ 9.30.(45일간) 예정
  - ※수행능력(경험, 현장이해, 공사실적), 비용 및 일정을 고려해 수의계약으로 진행(한성시스템)
  - ※도면확정 → 견적 → 견적내용 적정성 검토(홍완기 조합원) → 협상(금액조정 등) → 계약
- 운영계획수립 및 인-허가 준비 : 사업계획, 인력계획 등
- 조합원 추진단 전체회의 : 7.31.(목) 18:30

### ○ 재가복지센터(이자우) ※현재 이용자 모집 중

- 장기요양서비스 계약 1건 취소(주 5일 / 일 2시간)
  - 호스피스 병동 입소
- 장기요양서비스 계약 대기 1건(주 1회 / 일 3시간)
- 재가복지센터 안정화 계획 수립 중
  - 수지계산서 작성 : 적정이용자 수 설정 및 달성계획 등
  - 이용자 확보 : 민들레(방문간호, 지역돌봄팀, 주간보호센터, 의료기관 연계 등), 외부(복지관 등)

### ○ 지역돌봄팀(박혜란, 강정선)

- 대덕구형 마을돌봄사업
  - 경증치매어르신돌봄사업 케어플랜 2명
  - 사회적입원예방사업(퇴원환자돌봄) 케어플랜 9명, 모니터링 7명
- D-cafe ‘이야기가 있는 마을부엌’
  - 여름 음식 만들기(메추리알장조림, 묵사발만들기) : 24명 참여
- 건강반
  - 활동모니터링 : 7/8(화)~8월말 예정
- (가칭)민들레 자원봉사단
  - 첫모임 : 7.18.(금), 7명 참석, 민들레 자원봉사단 설립추진 결의
  - 두 번째 모임 : 8.8.(금), 30명 참석, 민들레 자원봉사단 설립준비모임(현황, 기대, 활동방향 논의)
  - 발대식 예정 : 9.12.(금)
- 민들레 열린강좌
  - 7월 웃음치료 : 7.23.(수), 18명
  - 8월 컬러테라피 : 8.27.(수) 예정
- 노인건강돌봄지도사
  - 수료식 : 7.30.(수), 수료18명, 자격취득 9명
- 민들레 배움터 2기 : 9월부터 진행예정

### ○ 기타

- 성남의료복지사협 의료기관 개설 임직원 워크숍 제안
  - “병원개설 조합원과 어떻게 만들것인가?” 사례공유
  - 요청사항 : 사례발표(민들레 의료기관 개설사례), 강의(경영노하우), 숙소, 식사장소, 명소섭외
  - 주요일정

<b>1일차 : 9.13.(토)</b>	
15시	출발
17시	도착
17~18시	민들레의료복지사협 현황 및 사례발표(질의응답)
18~19시	“우리는 이렇게 병원을 만들었다” 민들레의료복지사협 사례발표
19시	민들레의료복지사협과 성남의료복지사협 협동과 단합의 시간

<b>2일차 : 9.14.(일)</b>	
8~9시	아침식사
10~12시	선배의료복지사협의 경영노하우 전수
12시	점심식사
13~15시	대전 명소 견학
15시	성남으로 출발

■ **주요일정**

- 7월 24일(목): 방문의료지원사업 공동 추진을 위한 업무협약(대덕구청, 대덕구장애인종합복지관, 중리종합사회복지관)
- 8월 8일(금): 2차 자원봉사자 모임
- 8월 19일(화): 안동 지역연대공동체 견학
- 8월 26일(화): 상반기 사업/회계감사
- 8월 27일(수): 열린강좌(컬리테라피)
- 9월 10일(수): 부산대학교 예방의학과 견학/인터뷰
- 9월 12일(금): 자원봉사단 발대식

의안 번호	제 1호 의안
----------	---------

안건 제목	월 정례안건 승인의 건																																																																																																																																																
의결 주문	전차회의록, 출자금 환급, 신규 조합원 가족 공급고 산정, 납입 출자금 운영비 대체 건을 ○○○이사의 동의, ○○○이사의 재청으로 원안대로 통과하기로 결의하다.																																																																																																																																																
내 용	<p>1. 전차회의록 승인의 건</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2025년 6차 정기 이사회(개최일 : 2025. 7. 16.(수)) ※붙임1 : 이사회 의사록 1부.</li> </ul> <p>2. 출자금 환급(감좌) 승인의 건</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>이름/생년월일</th> <th>감좌 요청액(원)</th> <th>신청일</th> <th>지급일</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>홍■미810115</td> <td>2,000,000</td> <td>2025-07-17</td> <td>미지급</td> <td></td> </tr> <tr> <td>송■영600413</td> <td>610,000</td> <td>2025-08-01</td> <td>미지급</td> <td></td> </tr> <tr> <td>홍■기710626</td> <td>2,850,000</td> <td>2025-08-13</td> <td>2025-08-13</td> <td></td> </tr> <tr> <td>조■민721202</td> <td>1,500,000</td> <td>2025-08-13</td> <td>2025-08-13</td> <td></td> </tr> <tr> <td>박■민860410</td> <td>700,000</td> <td>2025-08-14</td> <td>미지급</td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>합 계</b></td> <td><b>7,660,000</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 공급고 산정을 위한 신규 조합원 가족 승인의 건</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>기간 : 2025. 7. 1. ~ 2025. 7. 31.</li> <li>총 조합원 수 : 5세대</li> <li>승인 요청 총 가족 수 : 10명</li> </ul> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th colspan="3">조합원</th> <th colspan="8">조합원 가족</th> </tr> <tr> <th>이름/생년월일</th> <th>조합원번호</th> <th>가입 년월</th> <th>성명</th> <th>관계</th> <th>성명</th> <th>관계</th> <th>성명</th> <th>관계</th> <th>성명</th> <th>관계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>홍■정641120</td> <td>25070011</td> <td>25/07</td> <td>김■휘</td> <td>자녀</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>이■영611128</td> <td>25070007</td> <td>25/07</td> <td>조■철</td> <td>배우자</td> <td>조■연</td> <td>자녀</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>임■화691124</td> <td>25070006</td> <td>25/07</td> <td>박■화</td> <td>배우자</td> <td>박■민</td> <td>자녀</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>최■선471002</td> <td>25070004</td> <td>25/07</td> <td>신■순</td> <td>배우자</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>이■모801117</td> <td>25070002</td> <td>25/07</td> <td>김■정</td> <td>배우자</td> <td>이■은</td> <td>자녀</td> <td>이■아</td> <td>자녀</td> <td>이■</td> <td>자녀</td> </tr> </tbody> </table> <p>4. 납입 출자금 운영비 대체 승인의 건 <span style="float: right;">(단위: 원)</span></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>접수 유형</th> <th>7월</th> <th>2025년 누계</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>현금</td> <td>300,000</td> <td>4,460,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>계좌이체</td> <td>37,342,500</td> <td>64,942,500</td> <td></td> </tr> <tr> <td>CMS</td> <td>2,155,000</td> <td>13,225,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>급여 출자(직원)</td> <td>760,000</td> <td>6,020,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>카드 출자</td> <td>2,650,000</td> <td>5,560,000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>제명전환</td> <td></td> <td>50,000</td> <td>제명자▶조합원으로 전환</td> </tr> <tr> <td><b>계</b></td> <td><b>43,207,500</b></td> <td><b>94,257,500</b></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	이름/생년월일	감좌 요청액(원)	신청일	지급일	비고	홍■미810115	2,000,000	2025-07-17	미지급		송■영600413	610,000	2025-08-01	미지급		홍■기710626	2,850,000	2025-08-13	2025-08-13		조■민721202	1,500,000	2025-08-13	2025-08-13		박■민860410	700,000	2025-08-14	미지급		<b>합 계</b>	<b>7,660,000</b>				조합원			조합원 가족								이름/생년월일	조합원번호	가입 년월	성명	관계	성명	관계	성명	관계	성명	관계	홍■정641120	25070011	25/07	김■휘	자녀							이■영611128	25070007	25/07	조■철	배우자	조■연	자녀					임■화691124	25070006	25/07	박■화	배우자	박■민	자녀					최■선471002	25070004	25/07	신■순	배우자							이■모801117	25070002	25/07	김■정	배우자	이■은	자녀	이■아	자녀	이■	자녀	접수 유형	7월	2025년 누계	비고	현금	300,000	4,460,000		계좌이체	37,342,500	64,942,500		CMS	2,155,000	13,225,000		급여 출자(직원)	760,000	6,020,000		카드 출자	2,650,000	5,560,000		제명전환		50,000	제명자▶조합원으로 전환	<b>계</b>	<b>43,207,500</b>	<b>94,257,500</b>	
이름/생년월일	감좌 요청액(원)	신청일	지급일	비고																																																																																																																																													
홍■미810115	2,000,000	2025-07-17	미지급																																																																																																																																														
송■영600413	610,000	2025-08-01	미지급																																																																																																																																														
홍■기710626	2,850,000	2025-08-13	2025-08-13																																																																																																																																														
조■민721202	1,500,000	2025-08-13	2025-08-13																																																																																																																																														
박■민860410	700,000	2025-08-14	미지급																																																																																																																																														
<b>합 계</b>	<b>7,660,000</b>																																																																																																																																																
조합원			조합원 가족																																																																																																																																														
이름/생년월일	조합원번호	가입 년월	성명	관계	성명	관계	성명	관계	성명	관계																																																																																																																																							
홍■정641120	25070011	25/07	김■휘	자녀																																																																																																																																													
이■영611128	25070007	25/07	조■철	배우자	조■연	자녀																																																																																																																																											
임■화691124	25070006	25/07	박■화	배우자	박■민	자녀																																																																																																																																											
최■선471002	25070004	25/07	신■순	배우자																																																																																																																																													
이■모801117	25070002	25/07	김■정	배우자	이■은	자녀	이■아	자녀	이■	자녀																																																																																																																																							
접수 유형	7월	2025년 누계	비고																																																																																																																																														
현금	300,000	4,460,000																																																																																																																																															
계좌이체	37,342,500	64,942,500																																																																																																																																															
CMS	2,155,000	13,225,000																																																																																																																																															
급여 출자(직원)	760,000	6,020,000																																																																																																																																															
카드 출자	2,650,000	5,560,000																																																																																																																																															
제명전환		50,000	제명자▶조합원으로 전환																																																																																																																																														
<b>계</b>	<b>43,207,500</b>	<b>94,257,500</b>																																																																																																																																															
관련근거	<p>정관 제41조(이사회 의사결사항) ① 이사회는 다음 각 호의 사항을 의결한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>조합의 재산 및 업무집행에 관한 사항</li> <li>6. 기본자산의 취득과 처분</li> </ol> <p>조합원 및 출자금관리 규정 제11조(출자금 운영) 출자금은 이사회의 승인을 얻어 조합 운영비 통장으로 이체하여 조합의 운영비로 사용할 수 있다.</p>																																																																																																																																																
발의 부서	경영지원실																																																																																																																																																

의안 번호	제 2호 의안
----------	---------

안건 제목	간부 직원 면직처리 승인의 건																
의결 주문	간부 직원 면직처리 승인에 관해 ○○○이사의 동의, ○○○이사의 재청으로 원안대로 통과하기로 결의하다.																
내 용	<p><b>1. 민들레의원</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #f2f2f2;"> <th style="width: 5%;">연 번</th> <th style="width: 5%;">구분</th> <th style="width: 10%;">성명</th> <th style="width: 10%;">자격</th> <th style="width: 10%;">소속</th> <th style="width: 10%;">직위</th> <th style="width: 10%;">입사일</th> <th style="width: 10%;">면직일</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>면직</td> <td>김정우</td> <td>일반의</td> <td>민들레의원</td> <td>원장</td> <td>2025. 6. 23.</td> <td>2025. 8. 31</td> </tr> </tbody> </table> <p>• 면직사유 - 전공의 과정 복귀</p>	연 번	구분	성명	자격	소속	직위	입사일	면직일	1	면직	김정우	일반의	민들레의원	원장	2025. 6. 23.	2025. 8. 31
연 번	구분	성명	자격	소속	직위	입사일	면직일										
1	면직	김정우	일반의	민들레의원	원장	2025. 6. 23.	2025. 8. 31										
관련근거	정관 제42조(이사회 의결사항) ① 이사회는 다음 각 호의 사항을 의결한다. 1. 간부 직원의 임면 승인																
발의 부서	경영지원실																